

О Т З Ы В

официального оппонента, доктора экономических наук, доцента Сапоговой Галины Васильевны на диссертационную работу Грачевой Дарьи Олеговны на тему «Формирование системы управления технологическими процессами в сельскохозяйственных организациях», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство в диссертационный совет ДМ 220.330.04 при ФГБОУ ВО «Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет им. В.М. Кокова»

Актуальность темы диссертационного исследования

Особенности современных взаимоотношений России с внешним миром, обусловленные экономическими санкционными требованиями, диктуют необходимость активного развития сельскохозяйственного производства, особенно в части стимулирования процесса импортозамещения для отечественных сельхозтоваропроизводителей.

В подобных условиях формирование системы управления технологическими системами, обеспечит не только устойчивость развития сельскохозяйственных предприятий, но и в определенной мере послужит превентивным механизмом купирования негативных экономических последствий узкой отраслевой специализации, сложившейся в последние годы в регионе.

Прогрессирующее усложнение существующих технологических систем требует широкого освоения современного управленческого инструментария и технологий, к которым относится процессный подход. Сложившийся дефицит методических рекомендаций по использованию данного подхода с учетом аграрной специфики становится препятствием к его широкому распространению. Особенно важным является вопрос разработки и адаптации методики внедрения и практического освоения процессного подхода в соединении с потребностями управления диверсифицированными сельскохозяйственными организациями.

В силу названных аспектов актуальность диссертационного исследования Грачевой Д.О. не вызывает сомнения. Важность указанных проблем, а также

недостаточная изученность отдельных теоретических и прикладных аспектов управления технологическими процессами применительно к современным условиям функционирования сельскохозяйственных организаций, определили логику работы и рассматриваемый в ней круг вопросов.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций

В представленной работе автор использовал достаточно большой объем теоретического материала и статистических данных. Основные положения, рекомендации и выводы, содержащиеся в диссертации, представляются научно обоснованными и достоверными, что подтверждается глубоким анализом представительного массива информации при помощи различных методов: абстрактно-логического, монографического, сравнительного, расчетно-конструктивного, статистического и графического, сценарного моделирования, экспертного опроса и полуструктурированного интервью, контент-анализа.

Логически последовательному и аргументированному обоснованию решения поставленных задач диссертационной работы способствовал рациональный выбор объекта и предмета исследования.

Выбранный период анализа и использованные автором показатели, характеризующие состояние и тенденции развития сельскохозяйственного производства в Ставропольском крае, свидетельствует о высокой степени репрезентативности эмпирического материала.

Более детальный анализ произведен на фактологической базе, включающей показатели функционирования 14 крупных и средних сельскохозяйственных предприятий двух районов Ставропольского края. Выбор системы показателей для подтверждения выдвинутой гипотезы взаимосвязи уровня диверсификации и устойчивости развития является достаточно обоснованным.

В целях проведения процессно-ориентированного сценарного моделирования автор для построения базового варианта модели использовал фактические данные бухгалтерской и финансово-экономической отчетности конкретного сельскохозяйственного предприятия.

Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций

Достоверность выводов и результатов диссертационной работы Грачевой Д.О. обеспечивается выполненным соискателем содержательным анализом, анкетированием и экспертным опросом, использованием комплекса экономико-статистических методов, реализуемых с помощью современной вычислительной техники и специализированных программных продуктов, и не вызывает сомнения, поскольку результаты, полученные в ходе исследования, основываются на глубоком теоретическом изучении тенденций и практическом обосновании освоения процессно-ориентированного управления в аграрном производстве.

Научная новизна определяется результатами, полученными в процессе исследования и заключающимися в развитии теоретических положений и выработке ряда практических рекомендаций по совершенствованию управления технологическими процессами сельскохозяйственных организаций с позиции процессного подхода (с.7).

К основным элементам научной новизны следует отнести выявление особенностей применения процессного управления в сельскохозяйственных организациях, что позволило сформулировать пять специфических принципов использования данного подхода на предприятиях отрасли (с. 31-35, 57).

Автором разработана референтная модель процессов верхнего уровня в рамках отраслевой технологической системы растениеводства, имеющая важное значение для крупных сельскохозяйственных предприятий, позволяющая провести детализацию технологических процессов при проектировании модели управления ими (с. 48).

Соискателем сформирован оригинальный алгоритм освоения процессного подхода к управлению сельскохозяйственным предприятием, предусматривающий определение приоритетных зон хозяйственной деятельности для использования процессной модели (с. 110-111).

Детализированная модель потоков продукции в послеуборочный период на основе технологической маршрутизации имеет важное значение для планирования и анализа использования продукции с учетом параметров качества, контроля потерь, обоснования необходимого объема ресурсов (с. 142-150).

Заслуживают одобрения и рекомендации автора по сценарному

моделированию финансово-экономических результатов деятельности сельскохозяйственного предприятия (раздел 3.3), основанные на процессной логике.

Соответствие диссертации и автореферата требованиям ВАК

Диссертация и автореферат соответствуют требованиям по их построению, структуре и оформлению, отвечают основным положениям ВАК. Исследование выполнено в рамках специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: АПК и сельское хозяйство) и соответствует пунктам 1.2.41. Планирование и управление агропромышленным комплексом, предприятиями и отраслями АПК; 1.2.42. Организационный и экономический механизм хозяйствования в АПК, организационно-экономические аспекты управления технологическими процессами в сельском хозяйстве Паспорта специальностей ВАК при Министерстве образования и науки РФ.

Автореферат и опубликованные научные труды соискателя в полной мере отражают основное содержание диссертации. Основные результаты диссертационного исследования докладывались на международных и всероссийских научно-практических конференциях. По теме диссертации опубликовано 13 научных работ общим объемом 3,43 п.л., в том числе 4 статьи в изданиях представлены в научных журналах, рекомендованных ВАК при Министерстве образования и науки РФ.

Личный вклад соискателя и репрезентативность эмпирического материала

Личный вклад диссертанта обеспечивается приращением научного знания в сфере развития системы управления сельскохозяйственными организациями на основе процессного подхода, как одного из важнейших инструментов повышения эффективности аграрного производства.

В теоретическом плане личный вклад автора заключается в развитии представления о специфике и перспективах применения процессного подхода к управлению сельскохозяйственным производством.

В методическом плане обоснованы рекомендации, направленные на формирование механизма процессно-ориентированного управления крупными

и средними сельскохозяйственными предприятиями на оперативном и стратегическом уровнях.

В практическом плане разработан прикладной алгоритм поэтапного внедрения процессного подхода к управлению сельскохозяйственной организацией, обоснованы предложения по использованию гибких систем планирования и сценарного моделирования, как инструмента для поддержки принятия управленческих решений.

Репрезентативность представленного эмпирического материала, характеризующего сельскохозяйственную отрасль Ставропольского края и деятельность отдельных предприятий аграрной сферы, не вызывает сомнений.

Оценка содержания диссертации и ее завершенность

Диссертация и автореферат написаны в соответствии с требованиями ВАК, отражают логику и завершенность исследования. Работа изложена на 171 странице машинописного текста, содержит 26 таблиц, 23 рисунка, 15 приложений. Состоит из введения, трех глав, заключения, приложений. Список использованной литературы состоит из 204 наименований.

Во введении обоснована актуальность исследуемой проблемы, сформулированы цель, задачи работы, определены научная и практическая значимость результатов исследования.

Формулировка цели исследования определила направления научного поиска, состоящие в изучении теоретических подходов и накопленных методических положений и рекомендаций по управлению предприятиями аграрной сферы и особенностям применения процессного подхода.

В первой главе «Теоретические основы процессного управления в сельском хозяйстве» изучена сущность процессно-ориентированного подхода к управлению и специфика аграрного менеджмента, проанализированы взгляды ученых в отношении понятия «бизнес-процесс» и классифицированы подходы при описании смысловых единиц данного термина (с. 20-26), исследованы методические основы управления сельскохозяйственным производством в рамках процессной логики с последующей разработкой референтной модели процессов верхнего уровня в растениеводстве крупного сельскохозяйственного предприятия на основе цепочки создания ценности (с. 48).

Обобщение выявленных в ходе анализа специфических характеристик процессно-ориентированного управления применительно к особенностям сельскохозяйственного производства позволило автору сформулировать специфические принципы данного подхода для предприятий аграрного сектора экономики (с. 57).

Во второй главе «Анализ процессов развития аграрного сектора в регионе» представлена характеристика современного состояния и экономических условий развития сельскохозяйственного производства в регионе, дана оценка структурной реорганизации аграрного производственного процесса, а также проанализированы современные условия развития технологии процессного менеджмента и его инструментария с учетом аграрной специфики (с.73-87).

На основе проведенного анкетирования и экспертного опроса специалистов сельскохозяйственных предприятий Ставропольского края, автором проанализированы существующие проблемы и возможности совершенствования управления предприятиями аграрной сферы (с.87-107).

В третьей главе «Формирование процессно-ориентированной системы управления сельскохозяйственным предприятием» разработаны методические аспекты применения процессного подхода к управлению, обоснованы его преимущества в части целесообразности использования дифференцированного подхода к управлению различными группами производственно-хозяйственных процессов, что особенно важно для многоотраслевой структуры производственной деятельности в сельском хозяйстве (с. 108-128).

Автором предложен инструментарий управления технологическими процессами в аграрном производстве с учетом их категоризации (с. 128-152). Диссертант сформулировал предложения по сценарному моделированию хозяйственной деятельности сельскохозяйственного предприятия на основе использования процессной логики и аргументировал необходимость использования базы знаний как инструмента обоснования управленческих решений (с. 153-164).

Диссертацию завершает краткое заключение, включающее основные выводы и обоснованные рекомендации, которые имеют научную и практическую ценность.

В целом представленная работа свидетельствует о высокой квалификации соискателя как научного работника. Работа хорошо оформлена, в полной мере

снабжена графическим материалом, изложена по существу, логически последовательно, грамотно.

Однако, наряду с изложенными достоинствами представленной диссертации, имеют место недостатки и упущения:

1. Требуется более четкого обоснования выбора четырнадцати сельскохозяйственных предприятий, данные которых использованы для выявления взаимосвязи между уровнем диверсификации сельскохозяйственных предприятий и стабильностью значений показателей рентабельности (с. 77).
2. Автором исследования предложена блок-схема алгоритма применения процессно-ориентированного подхода к управлению сельскохозяйственным предприятием, которая базируется на идее поэтапного освоения процессного подхода, что позволит избежать кардинального слома функциональной модели с её вертикальной иерархической структурой. Вместе с тем, во 2-ом блоке алгоритма «Проектирование и внедрение системы бизнес-процессов» следовало бы отразить один из важнейших, на наш взгляд, этапов – формирование института владельцев процессов (с.110-111).
3. Специфика сельскохозяйственного производства, проявляющаяся, в частности, в различной продолжительности производственных циклов выращивания сельскохозяйственных культур и животных (от нескольких месяцев до нескольких лет), предполагает использование в рамках крупного диверсифицированного сельскохозяйственного предприятия одновременно процессного и проектного подходов к управлению. Предлагаемая автором исследования методика освоения процессного управления ориентирована преимущественно на процессный подход (с. 108-128).
4. В системе линейных уравнений, описывающих количественную модель потоков продукции, следовало бы также учитывать остатки сырья, готовой продукции и незавершенного производства на начало технологического цикла (с. 150).

Заключение

Указанные замечания и соображения носят рекомендательный характер и не снижают достоинств диссертации. Поставленная диссертантом цель

достигнута, основные задачи успешно решены. Автореферат в полной мере соответствует содержанию диссертации.

Работа изложена грамотно, профессиональным языком, свидетельствует о том, что диссертант владеет методами научного исследования и системного подхода к решению поставленных задач. Представленная диссертация является самостоятельной законченной научной работой, соответствует требованиям п.9 «Положения о присуждении ученых степеней» в редакции Постановления Правительства РФ от 24.09.2013 года № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор - Грачева Д.О. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: АПК и сельское хозяйство.

Официальный оппонент:

профессор кафедры Менеджмента в АПК

ФГБОУ ВО «Саратовский государственный


аграрный университет им. Н.И. Вавилова»,

доктор экономических наук, доцент

 Сапогова Галина Васильевна

Подпись официального оппонента Сапоговой Г.В. заверяю:

Ученый секретарь к.с.-х.н., доцент

 Муравлев А. П.



В совет по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук ДМ 220.033.04 при ФГБОУ ВО "Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет имени В.М. Кокова", ФГБОУ ВО "Горский государственный аграрный университет", ФГБНУ "Кабардино-Балкарский научно-исследовательский институт сельского хозяйства", Федеральное агентство научных организаций

СВЕДЕНИЯ

об официальном оппоненте по диссертации ГРАЧЕВОЙ Дарьи Олеговны на тему: «ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИМИ ПРОЦЕССАМИ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: АПК и сельское хозяйство)

Фамилия, имя, отчество	САПОГОВА Галина Васильевна
Ученая степень (с указанием шифра специальности научных работников, по которым защищена диссертация)	Доктор экономических наук по специальности: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
Ученое звание	Доцент
Полное наименование организации в соответствии с уставом, являющейся основным местом работы на момент представления отзыва	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Саратовский государственный аграрный университет имени Н.И. Вавилова», г. Саратов
Наименование подразделения	Кафедра «Менеджмент в АПК»
Должность	Профессор

Список основных публикаций по теме диссертации в рецензируемых научных изданиях за последние 5 лет (не более 15 публикаций)

- 1 ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В РАЗВИТИИ АГРАРНОГО ПРОИЗВОДСТВА / Сапогова Г.В., Иунин А.В. // В сборнике: Направления импортозамещения на продовольственном рынке 2016. С. 128-131.
- 2 ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ И ОСОБЕННОСТИ ВНЕДРЕНИЯ «БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА» В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ /Сапогова Г.В., Ковальский Р.С. // В сборнике: Аграрная наука в XXI веке: проблемы и перспективы Сборник статей IX Всероссийской научно-практической конференции. Под редакцией И.Л. Воротникова. 2015. С. 180-182.
- 3 УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ ОРГАНИЧЕСКОГО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА / Сапогова Г.В., Ковальский Р.С., Попова Н.М. // Аграрный научный журнал. 2014. № 9. С. 92-97.
- 4 ОРГАНИЧЕСКОЕ СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО В СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКЕ / Сапогова Г.В., Ковальский Р.С. // Вопросы экономики и права. 2014. № 73. С. 96-100.
- 5 УПРАВЛЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИМИ ПРОЦЕССАМИ И СИСТЕМАМИ В РАСТЕНИЕВОДСТВЕ (НА ПРИМЕРЕ САРАТОВСКОЙ ОБЛАСТИ) диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук / Всероссийский институт аграрных проблем и информатики им. А.А. Никонова РАСХН. Москва, 2012
- 6 Мазлов В.З., Сапогова Г.В. ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ СИСТЕМ В РАСТЕНИЕВОДСТВЕ. Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2011. № 3. С. 31-34.
- 7 ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СУЩНОСТЬ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРОЦЕССА В АГРАРНОЙ ЭКОНОМИКЕ. Экономические науки. 2011. № 74. С. 90-95.

Официальный оппонент: доктор экономических наук, доцент

Сапогова Галина Васильевна

Подпись официального оппонента Сапоговой Г.В. заверяю:

Ученый секретарь к.с.-х.н., доцент



Муравлев А. П.